

小規模企業景気動向調査 [2025年8月期調査]

～緩やかな回復が続く中、利益確保が鍵となる小規模企業景況～

<産業全体>

8月期の産業全体の景況は、売上額DIが小幅に上昇、資金繰り・業況DIはわずかに上昇し、採算DIは不変だった。資金繰り・業況DIは5月期から4か月連続で上昇。コスト高や人手不足に苦む小規模事業者が多い中、最低賃金額改定目安が公表され、さらなる人件費の上昇を懸念する声が散見されたことにより、産業全体としては緩やかな回復に留まった。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		4.4	7.2	2.8	4.7
採算	▲	17.1	▲ 17.2	▲ 0.1	▲ 1.1
資金繰り	▲	14.7	▲ 13.7	1.0	▲ 1.1
業況	▲	14.2	▲ 13.0	1.2	▲ 2.0

<製造業(食料品、繊維、機械・金属)>一時的回復から継続的改善へ期待が高まる製造業

製造業は、売上額DIが大幅に上昇、採算・業況DIは小幅に上昇し、資金繰りDIはわずかに上昇した。季節需要等の影響により、10か月ぶりに全DIが上昇したが、売上額を除き、前年同月を上回るまでには至らなかった。繊維関連は、季節需要等から売上を維持しているが、人件費や仕入価格上昇等に苦む状況が続いている。一方、小ロットの注文等、受注は安定しているとの声もあり、小規模事業者ならではの取組が期待される。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		1.3	6.4	5.1	4.8
採算	▲	21.9	▲ 19.8	2.1	▲ 1.0
資金繰り	▲	17.0	▲ 16.5	0.5	▲ 2.6
業況	▲	19.7	▲ 17.1	2.6	▲ 3.6

<建設業>堅調な需要の中、人手不足・人件費増加への対応が急がれる建設業

建設業は、資金繰りDIが小幅に上昇、売上額・業況DIはわずかに上昇し、採算DIはわずかに低下した。売上額DIとしては5月から3か月連続で上昇も、資材高騰や人手不足による外注依存により採算は悪化した。各地で災害が多発する中、被災地での復旧支援により、稼働が高水準で推移しているとの声も聞かれており、需要は堅調であるが、設備投資による省力化や業務効率化等、人手不足及び人件費増加への対応が求められる。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		7.2	9.1	1.9	4.1
採算	▲	15.3	▲ 16.2	▲ 0.9	▲ 1.9
資金繰り	▲	15.8	▲ 13.1	2.7	0.7
業況	▲	11.4	▲ 10.5	0.9	▲ 0.8

<小売業(衣料品、食料品、耐久消費財)>物価高による消費低迷から、回復の機運に乗り切れない小売業

小売業は、売上額DIがわずかに上昇、資金繰り・業況DIはわずかに低下し、採算DIは小幅に低下した。衣料品・食料品関連は、季節需要により、売上額DIは上昇したが、長引くコスト高の影響で、継続的な価格改定が難しい。また、消費者の節約志向が続いており、採算や資金繰りの悪化を示すコメントが散見された。耐久消費財関連は、好調の声も散見されたが、猛暑による外出控えや仕入価格上昇等により、売上額・採算DIは低下した。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		3.7	5.2	1.5	6.8
採算	▲	19.3	▲ 21.9	▲ 2.6	▲ 1.6
資金繰り	▲	15.0	▲ 16.1	▲ 1.1	▲ 0.3
業況	▲	17.6	▲ 18.1	▲ 0.5	▲ 1.4

<サービス業(旅館、クリーニング、理・美容)>旅館関連がけん引するも、コスト高に苦しむサービス業

サービス業は、売上額・資金繰り・業況DIが小幅に上昇、採算DIはわずかに上昇した。継続するインバウンド需要に季節行事等が重なり、サービス業全体で5か月ぶりに全DIが上昇。特に旅館業は、4か月ぶりに業況DIがプラス値となった。反面、原材料価格等の高止まりは継続しており、旅館や理・美容関連では、猛暑による電気コスト増に苦しむ声も散見された。外部環境に依存しない持続可能な収益構造の構築が急務である。

	DI	7月	8月	前月比	前年 同月比
売上額		5.2	8.3	3.1	3.3
採算	▲	11.9	▲ 10.8	1.1	0.2
資金繰り	▲	11.0	▲ 9.0	2.0	▲ 2.0
業況	▲	8.3	▲ 6.1	2.2	▲ 1.8

調査概要

- ・調査対象: 全国 303 商工会の経営指導員(有効回答数:248/回答率 81.8%)
- ・調査時点: 2025 年 8 月末
- ・調査方法: 対象商工会経営指導員による調査票への選択記入式
- ※ DI(景気動向指数)は各調査項目について、増加(好転)企業割合から減少(悪化)企業割合を差し引いた値を示す。

The chart displays the historical trend of the Nikkei 225 index from 2005 to 2025. The Y-axis represents the index value, ranging from -90.0 to 10.0. The X-axis shows the time period in years and months. Key events and their corresponding index values are highlighted:

- 2008年9月 リーマンショック (-67.9)
- 2011年3月 東日本大震災 (-50.3)
- 2014年4月 消費税5%→8% (-24.2)
- 2020年 新型コロナ拡大 (-28.4)
- 過去最高値 0.1 (2014年5月)
- 過去最低値 -82.5 (2008年10月)
- 2024年 8月 -11.0
- 2025年 8月 -13.0

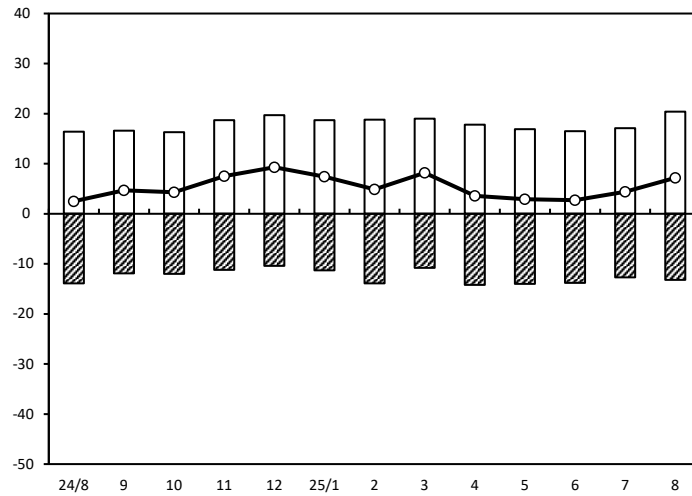
The chart displays the monthly trend for the 'Other' category. The y-axis represents the value, ranging from -20.0 to 0.0. The x-axis shows months from August 2024 to August 2025. The data points are as follows:

Month	Value
2024年 8月	-11.0
2024年 9月	-10.5
2024年 10月	-13.0
2024年 11月	-11.0
2024年 12月	-12.5
2025年 1月	-12.5
2025年 2月	-16.0
2025年 3月	-12.5
2025年 4月	-17.5
2025年 5月	-16.5
2025年 6月	-15.5
2025年 7月	-14.0
2025年 8月	-13.0

小規模企業景気動向調査(2025年8月期)

産業全体(前年同月比)

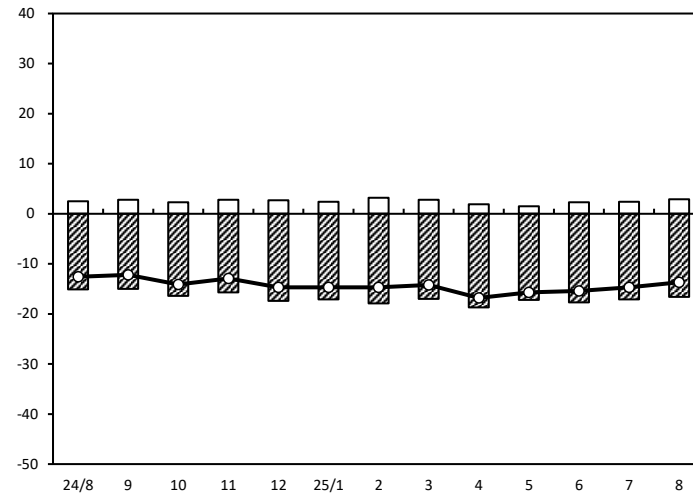
売上額



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	16.4	-13.9	2.5
9	16.6	-11.9	4.7
10	16.3	-12.0	4.3
11	18.7	-11.2	7.5
12	19.7	-10.4	9.3
25/1	18.7	-11.3	7.4
2	18.8	-13.9	4.9
3	19.0	-10.8	8.2
4	17.8	-14.2	3.6
5	16.9	-14.0	2.9
6	16.5	-13.8	2.7
7	17.1	-12.7	4.4
8	20.4	-13.2	7.2

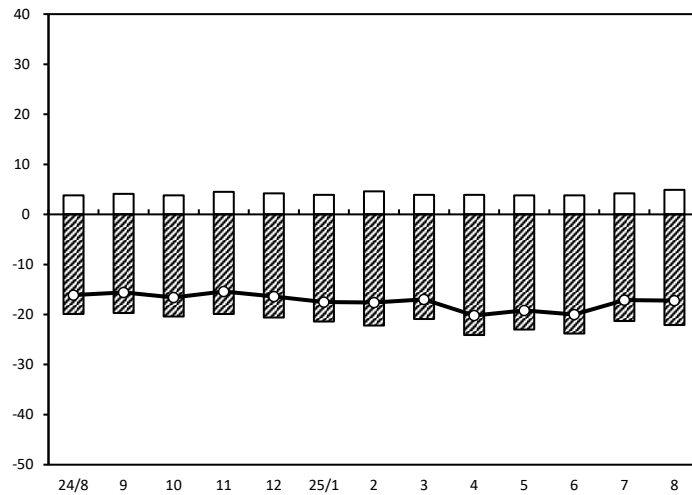
資金繰り



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	2.5	-15.1	-12.6
9	2.8	-15.0	-12.2
10	2.3	-16.4	-14.1
11	2.8	-15.7	-12.9
12	2.7	-17.4	-14.7
25/1	2.4	-17.1	-14.7
2	3.2	-17.9	-14.7
3	2.8	-17.0	-14.2
4	1.9	-18.7	-16.8
5	1.5	-17.2	-15.7
6	2.3	-17.7	-15.4
7	2.4	-17.1	-14.7
8	2.9	-16.6	-13.7

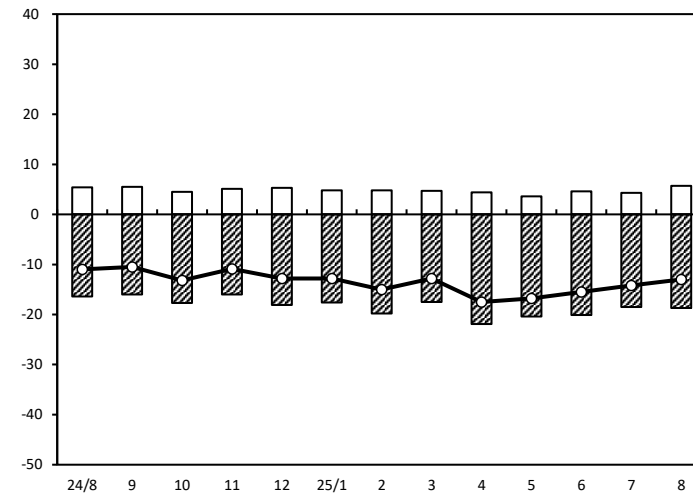
採算



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	3.8	-19.9	-16.1
9	4.1	-19.7	-15.6
10	3.8	-20.4	-16.6
11	4.5	-19.9	-15.4
12	4.2	-20.6	-16.4
25/1	3.9	-21.4	-17.5
2	4.6	-22.2	-17.6
3	3.9	-20.9	-17.0
4	3.9	-24.1	-20.2
5	3.8	-23.0	-19.2
6	3.8	-23.8	-20.0
7	4.2	-21.3	-17.1
8	4.9	-22.1	-17.2

業界の業況

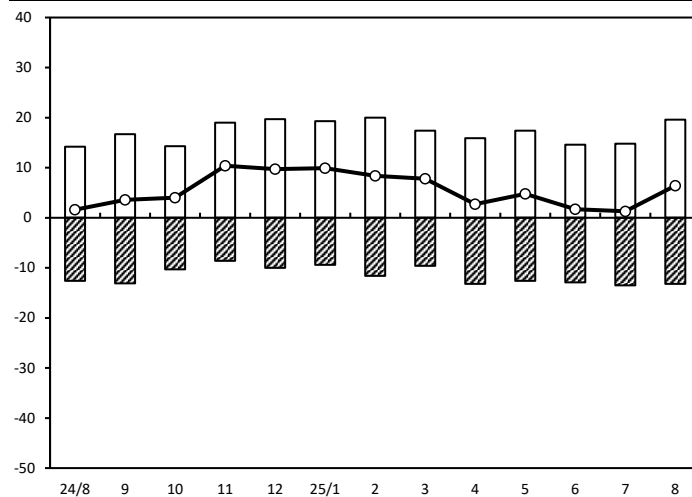


(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	5.4	-16.4	-11.0
9	5.5	-16.0	-10.5
10	4.5	-17.7	-13.2
11	5.1	-16.0	-10.9
12	5.3	-18.1	-12.8
25/1	4.8	-17.6	-12.8
2	4.8	-19.8	-15.0
3	4.7	-17.5	-12.8
4	4.4	-21.9	-17.5
5	3.6	-20.4	-16.8
6	4.6	-20.1	-15.5
7	4.3	-18.5	-14.2
8	5.7	-18.7	-13.0

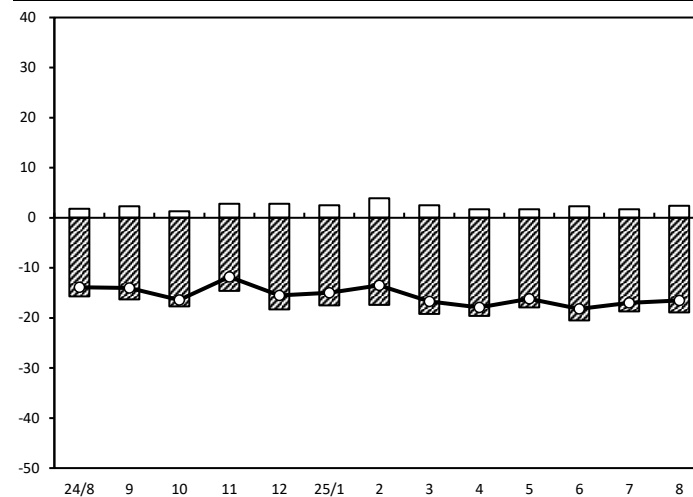
製 造 業(前年同月比)

売上額



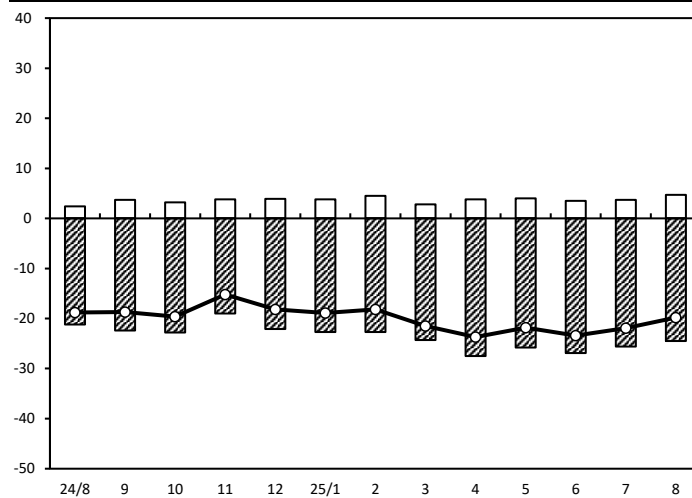
(年月)

資金繰り



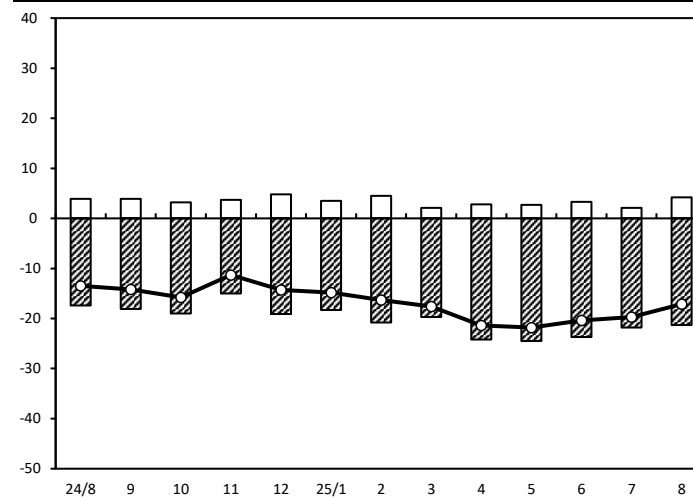
(年月)

採算



(年月)

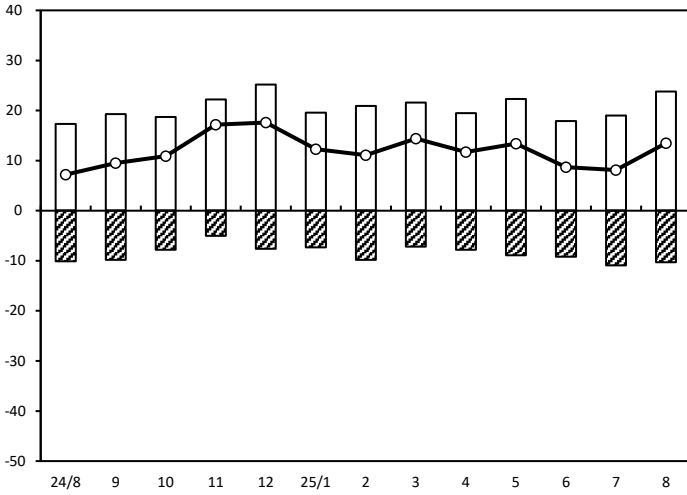
業界の業況



(年月)

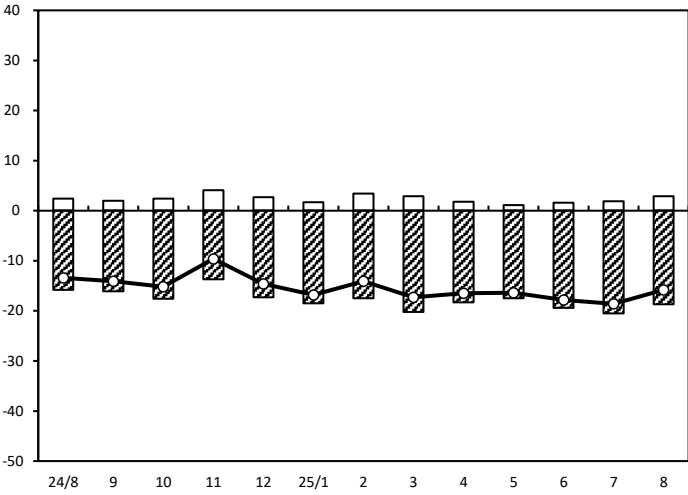
製 造 業【食料品】（前年同月比）

売上額



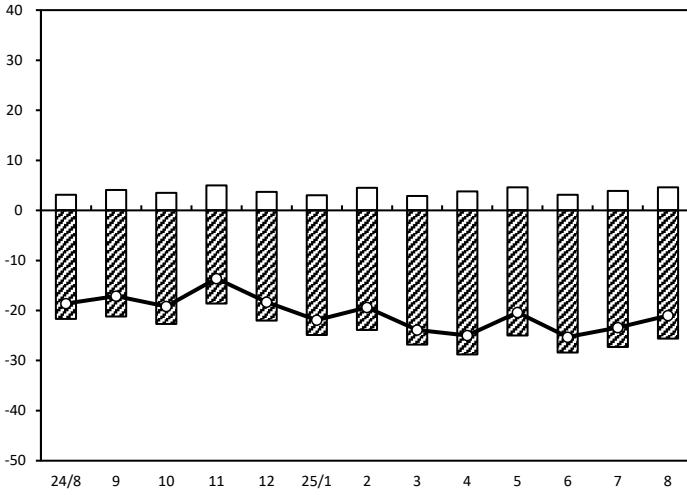
(年月)

資金繰り



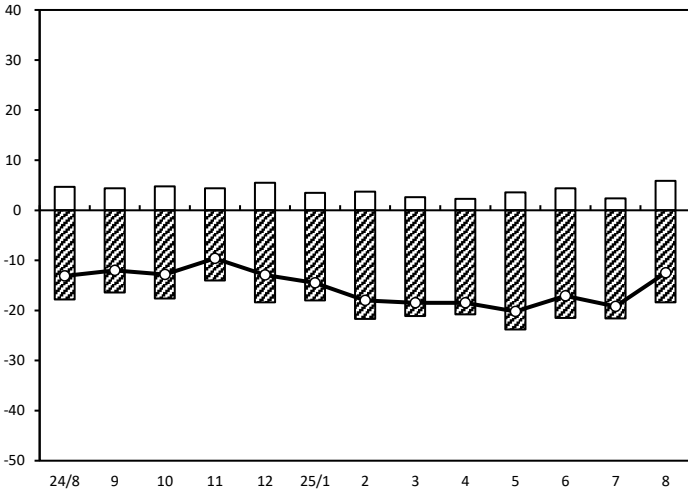
(年月)

採算



(年月)

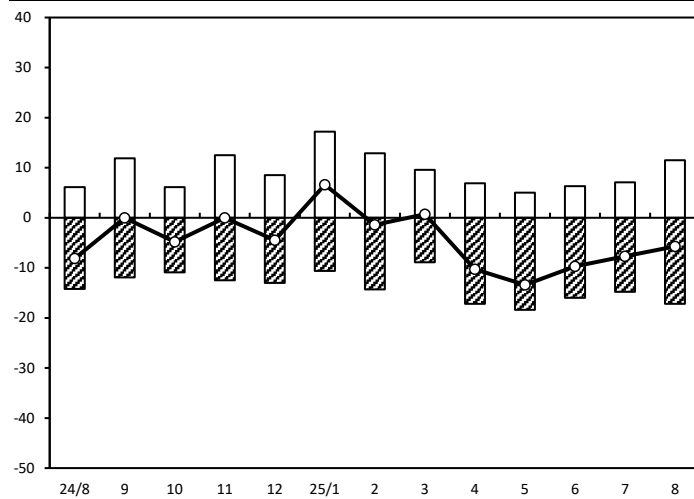
業界の業況



(年月)

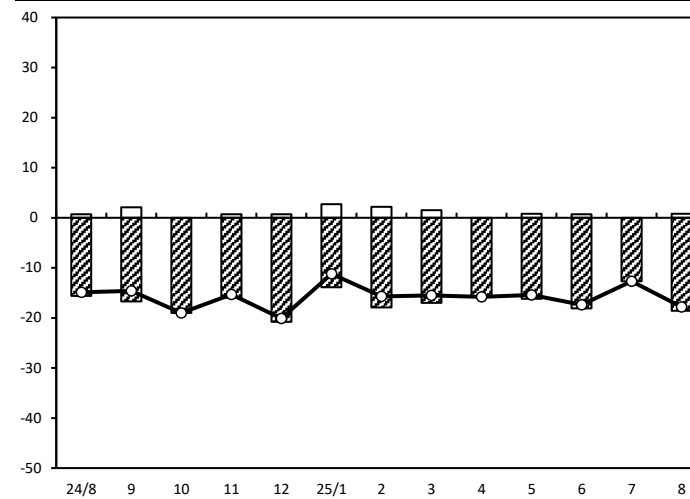
製 造 業【繊維】（前年同月比）

売上額



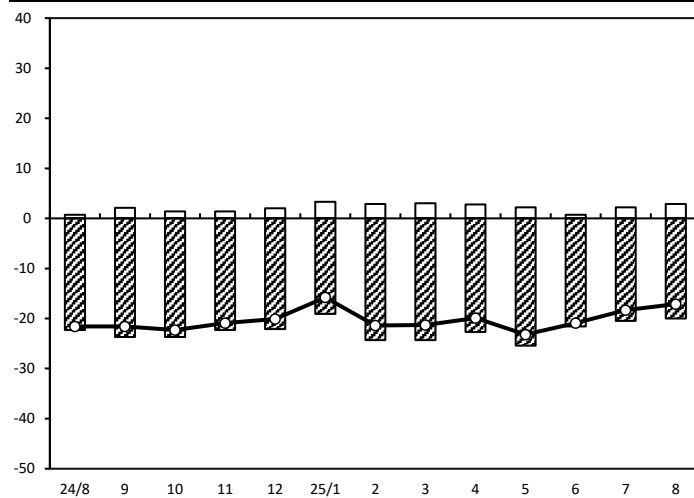
(年月)

資金繰り



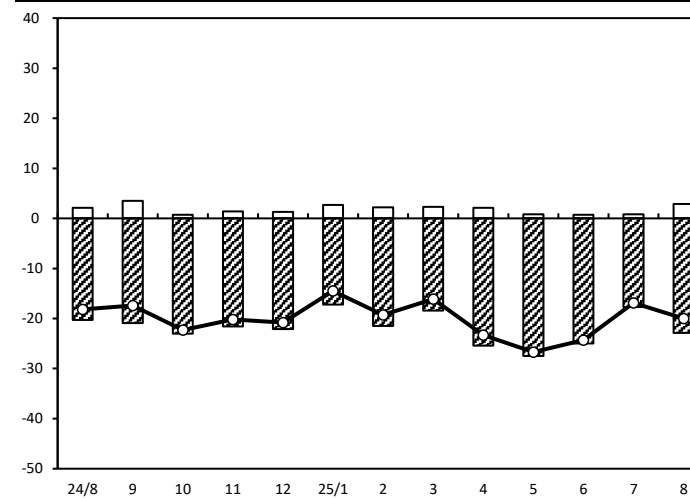
(年月)

採算



(年月)

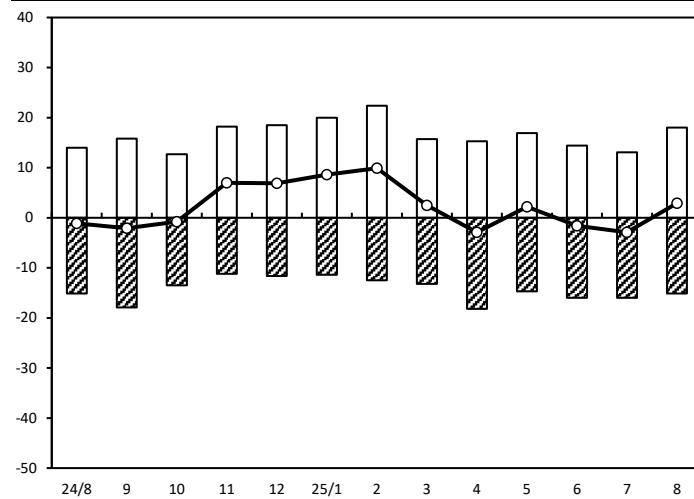
業界の業況



(年月)

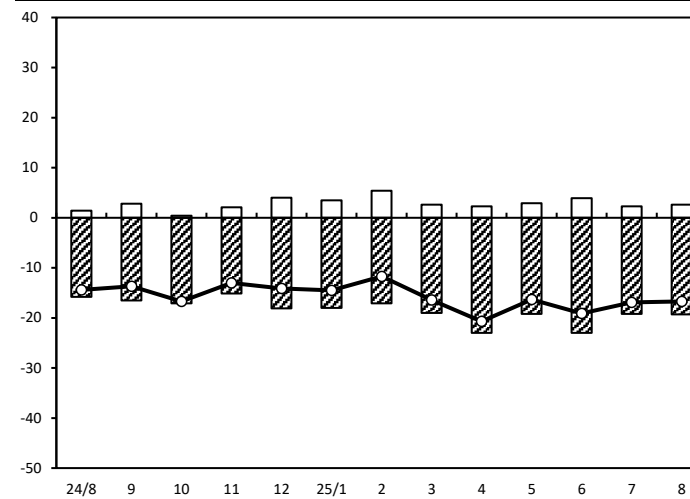
製 造 業【機械・金属】（前年同月比）

売上額



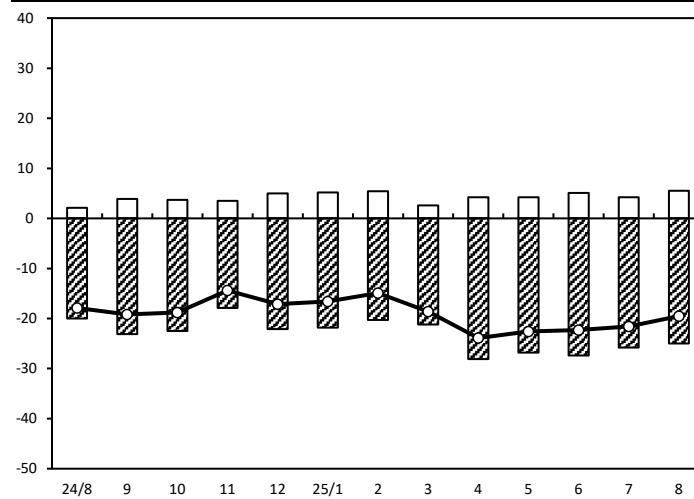
(年月)

資金繰り



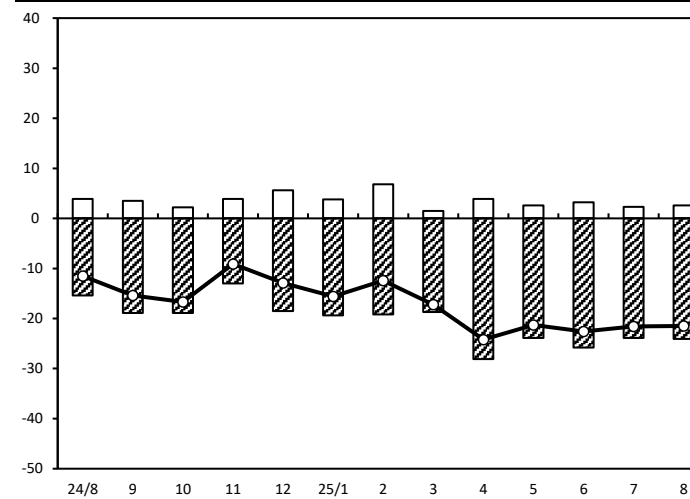
(年月)

採算



(年月)

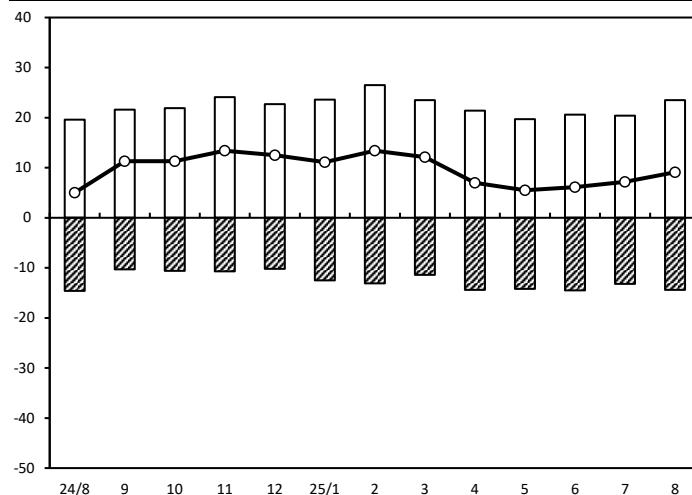
業界の業況



(年月)

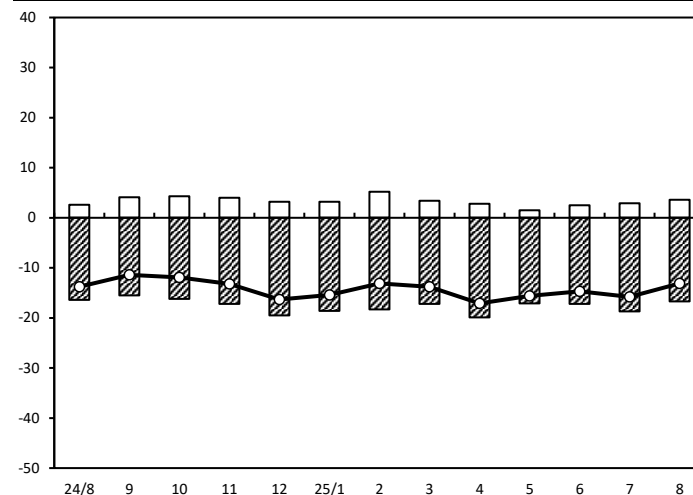
建 設 業(前年同月比)

売上額



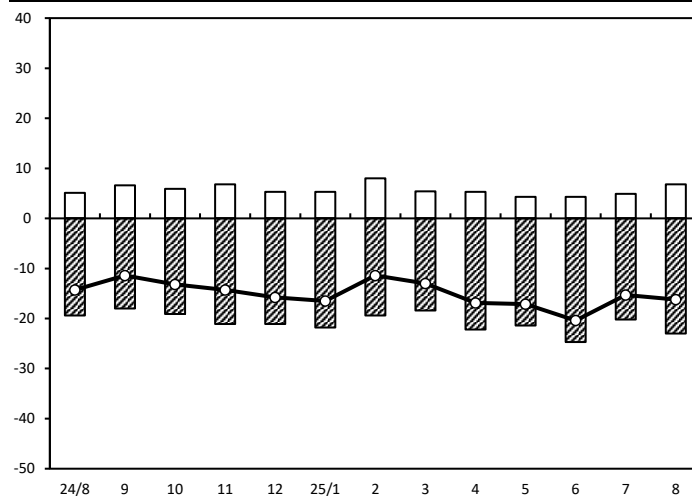
(年月)

資金繰り



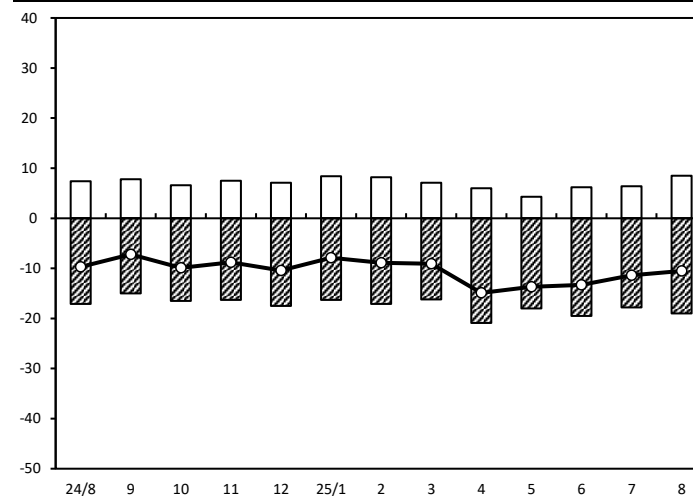
(年月)

採算



(年月)

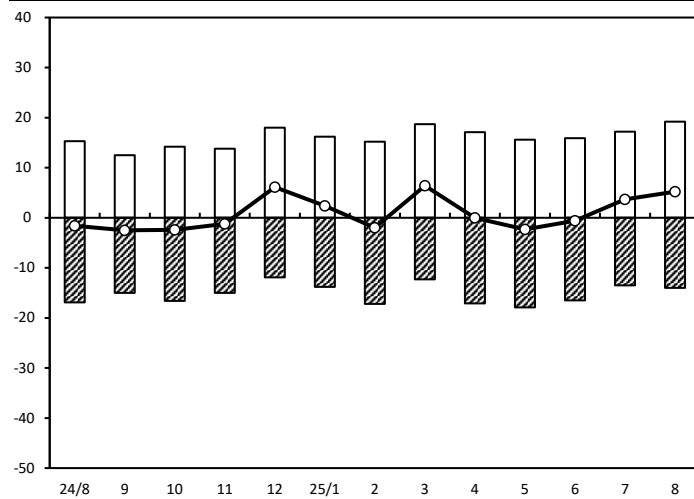
業界の業況



(年月)

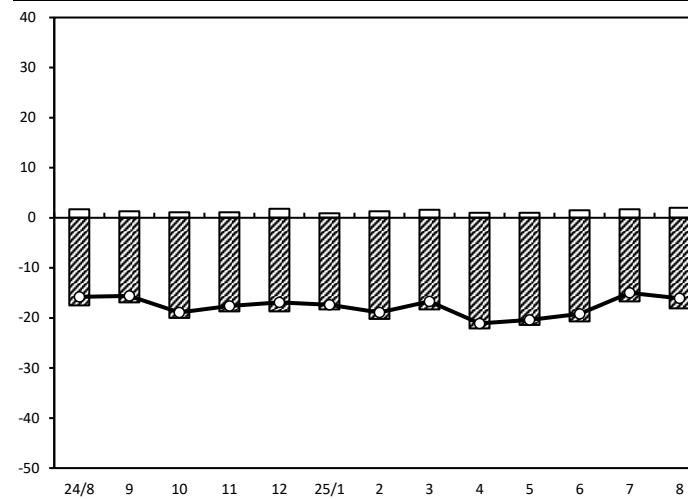
小 売 業(前年同月比)

売上額



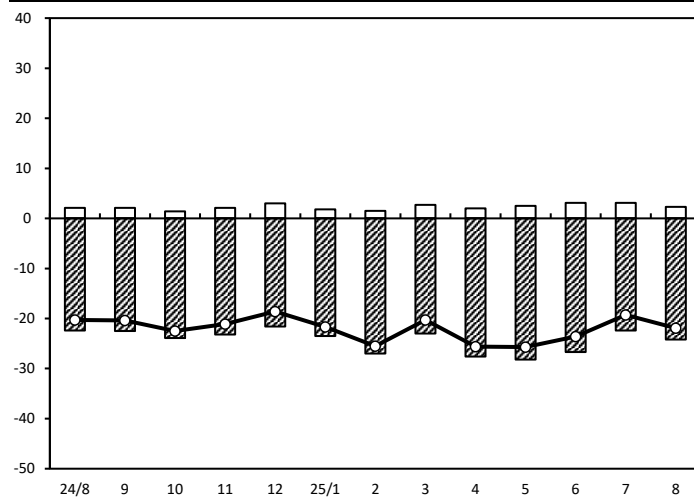
(年月)

資金繰り



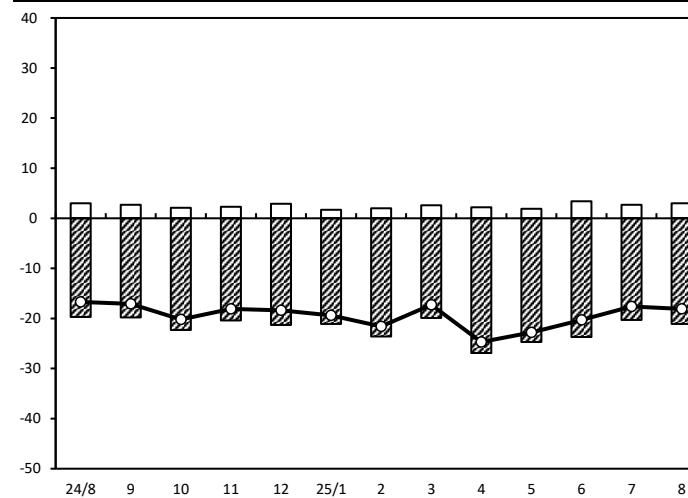
(年月)

採算



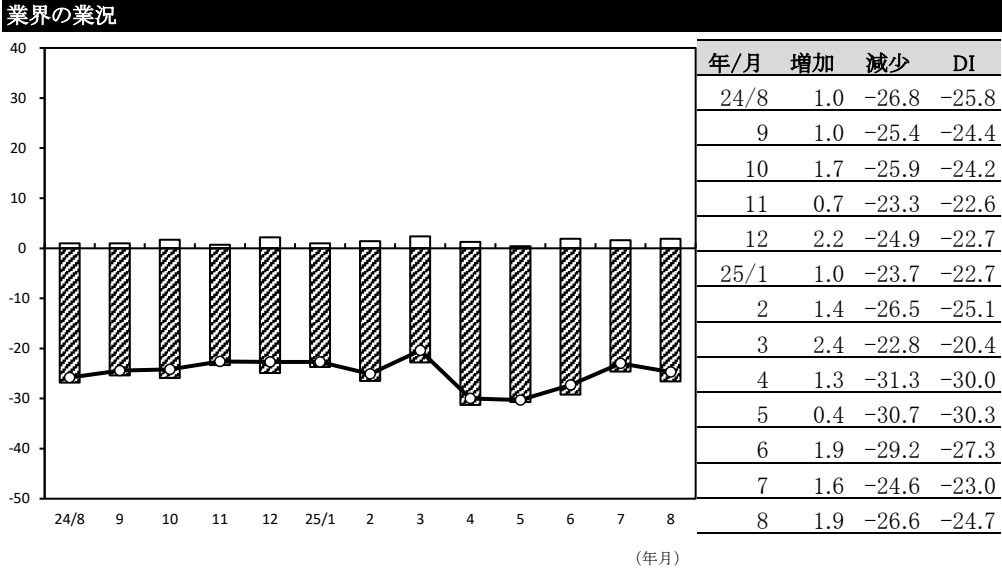
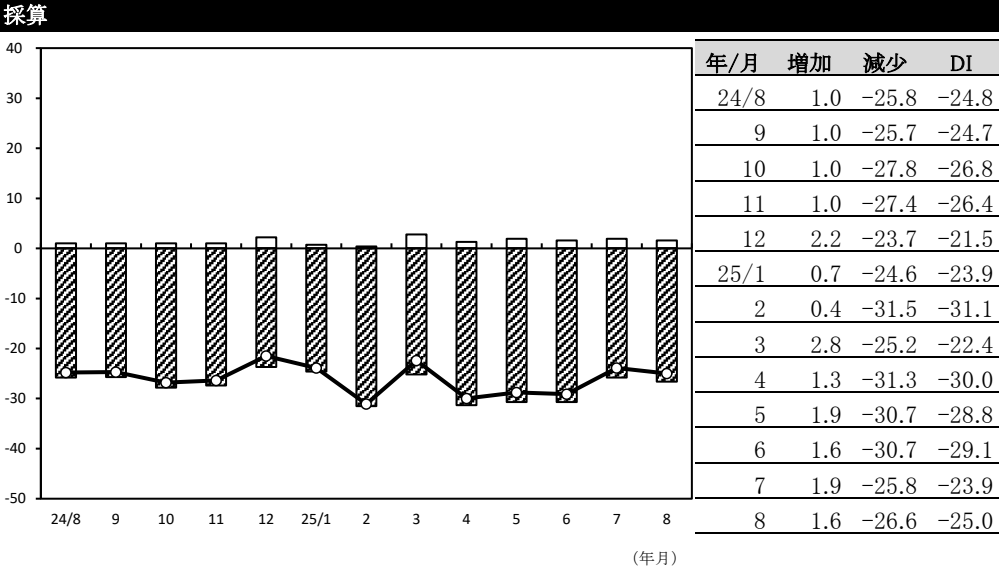
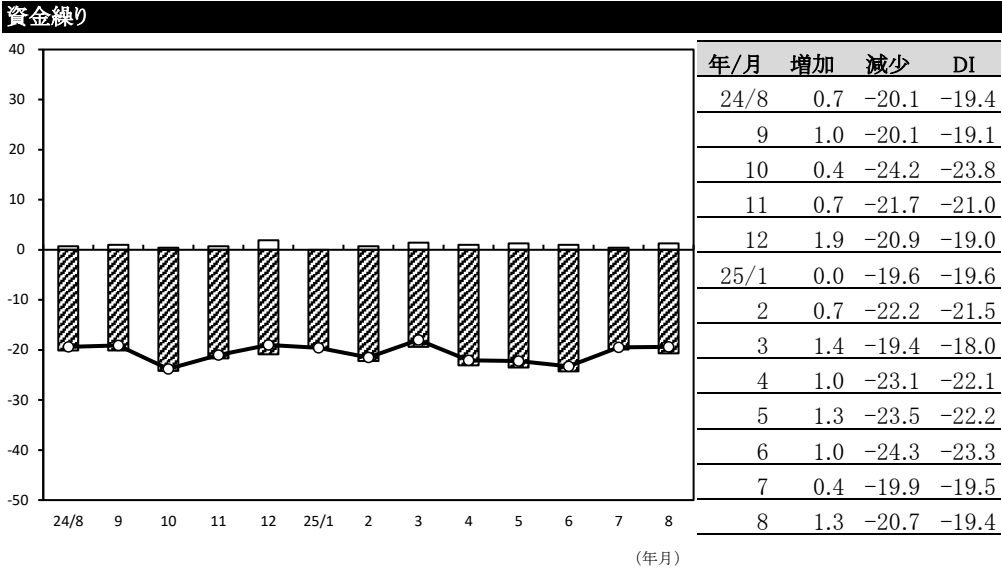
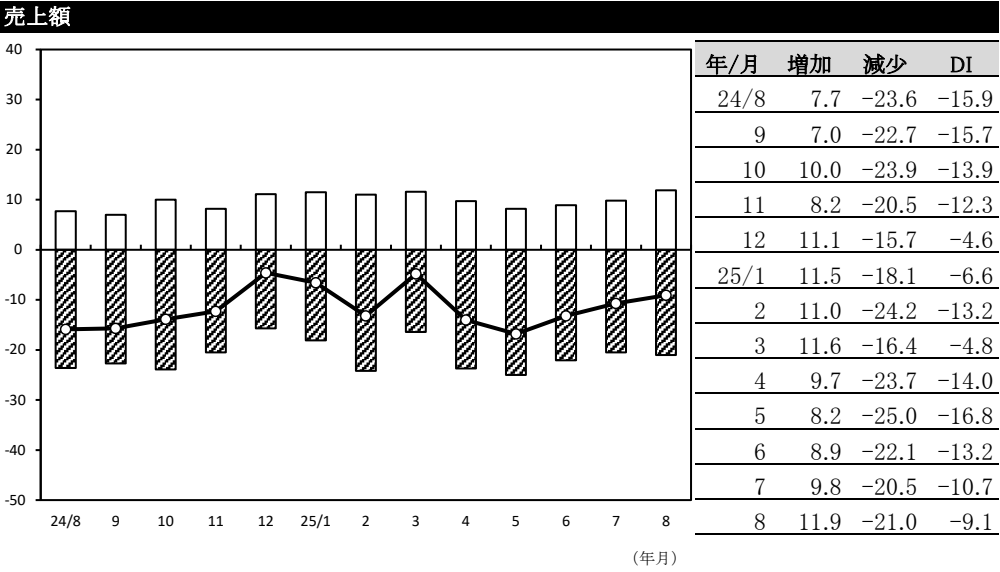
(年月)

業界の業況

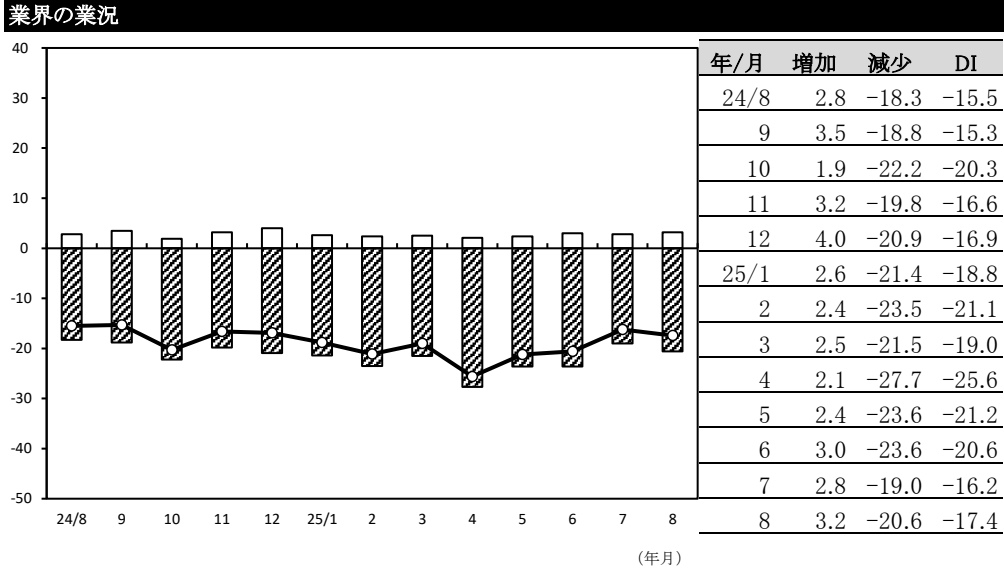
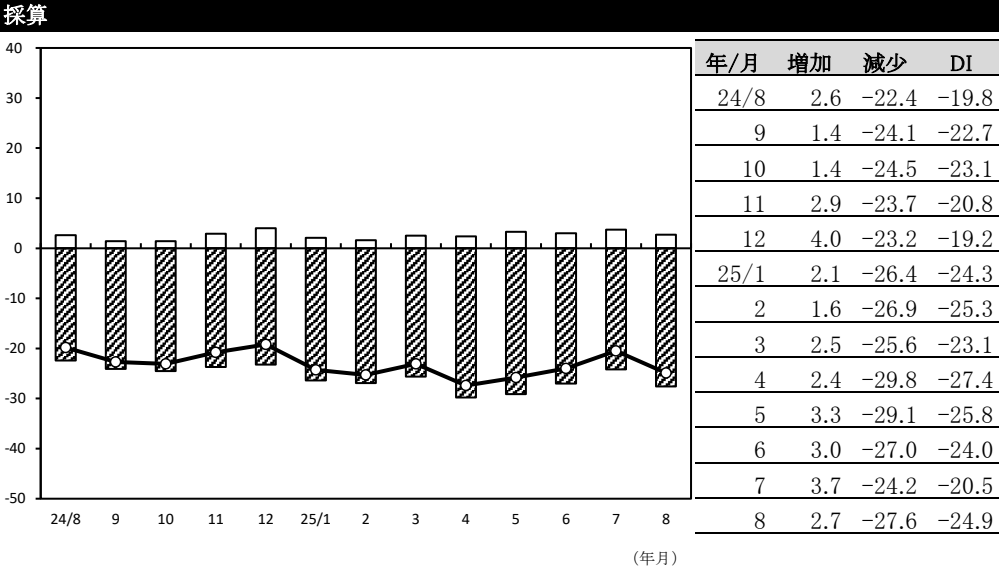
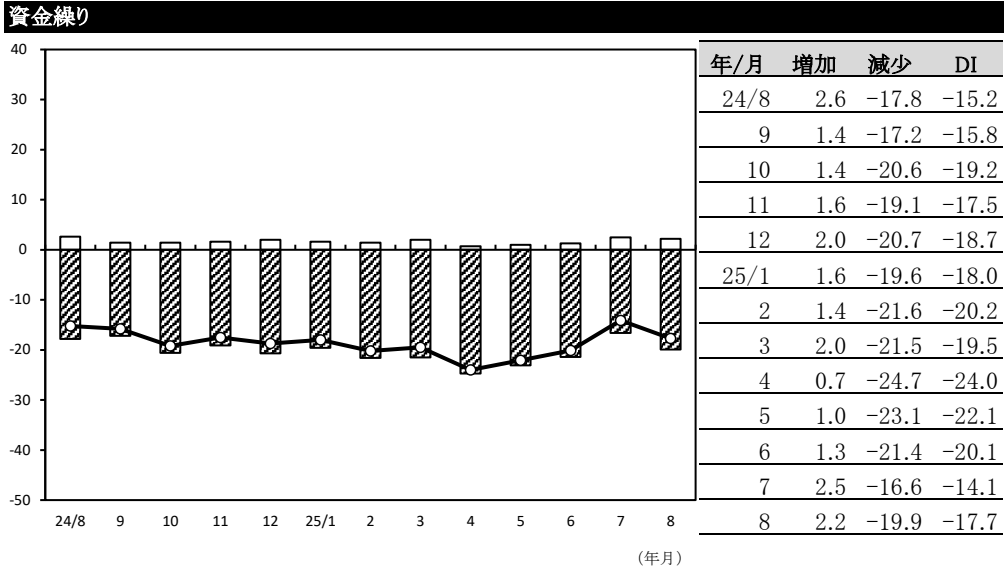
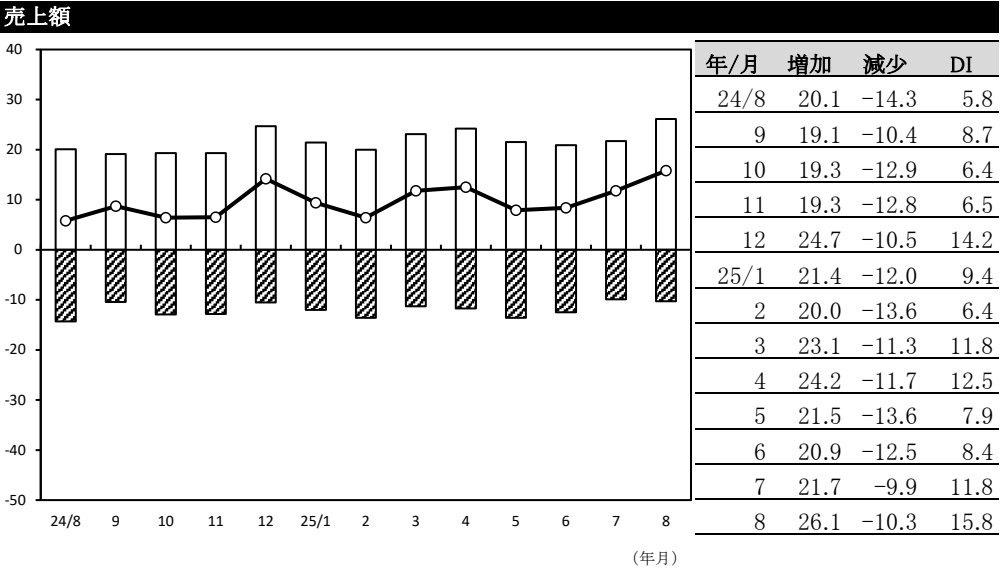


(年月)

小 売 業【衣料品】（前年同月比）

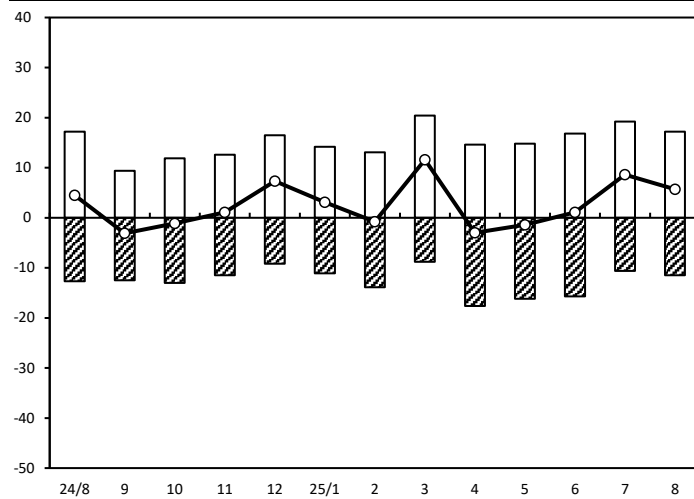


小 売 業【食料品】（前年同月比）



小 売 業【耐久消費財】（前年同月比）

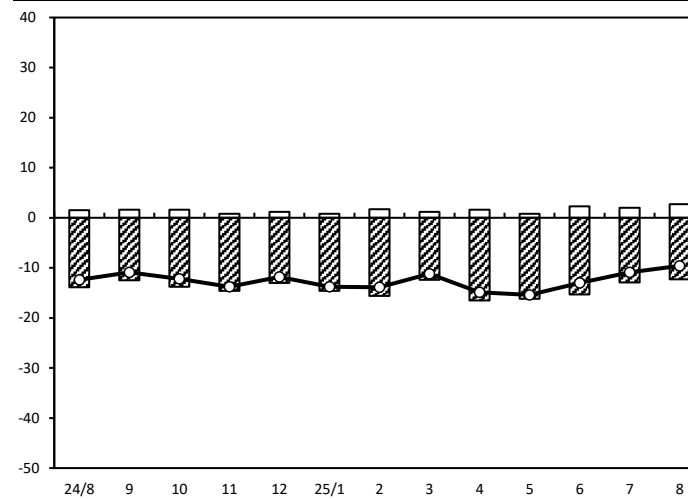
売上額



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	17.2	-12.7	4.5
9	9.4	-12.5	-3.1
10	11.9	-13.0	-1.1
11	12.6	-11.5	1.1
12	16.5	-9.2	7.3
25/1	14.2	-11.1	3.1
2	13.1	-13.9	-0.8
3	20.4	-8.8	11.6
4	14.6	-17.6	-3.0
5	14.8	-16.2	-1.4
6	16.8	-15.7	1.1
7	19.2	-10.6	8.6
8	17.2	-11.5	5.7

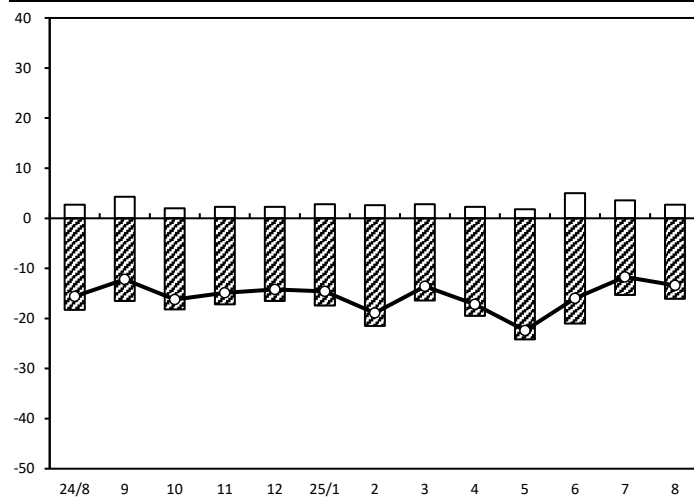
資金繰り



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	1.5	-13.9	-12.4
9	1.6	-12.5	-10.9
10	1.6	-13.8	-12.2
11	0.8	-14.6	-13.8
12	1.2	-13.0	-11.8
25/1	0.8	-14.6	-13.8
2	1.7	-15.6	-13.9
3	1.2	-12.4	-11.2
4	1.6	-16.5	-14.9
5	0.8	-16.2	-15.4
6	2.3	-15.3	-13.0
7	2.0	-12.9	-10.9
8	2.7	-12.3	-9.6

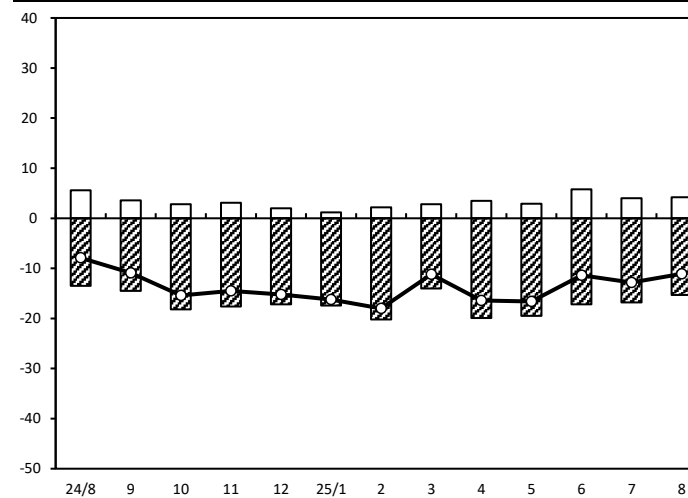
採算



(年月)

年/月	増加	減少	DI
24/8	2.7	-18.3	-15.6
9	4.3	-16.5	-12.2
10	2.0	-18.2	-16.2
11	2.3	-17.2	-14.9
12	2.3	-16.5	-14.2
25/1	2.8	-17.4	-14.6
2	2.6	-21.5	-18.9
3	2.8	-16.4	-13.6
4	2.3	-19.5	-17.2
5	1.8	-24.2	-22.4
6	5.0	-21.0	-16.0
7	3.6	-15.3	-11.7
8	2.7	-16.1	-13.4

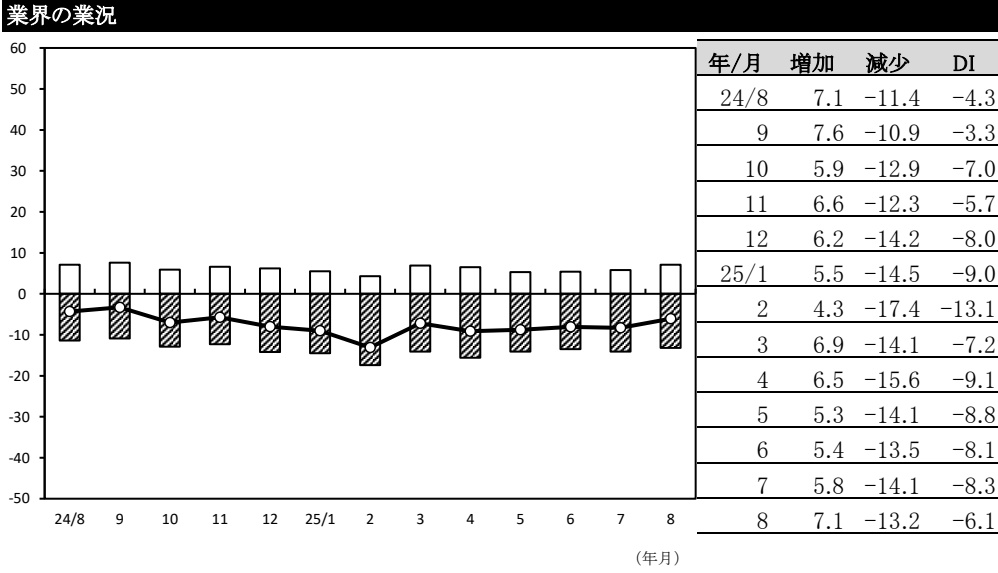
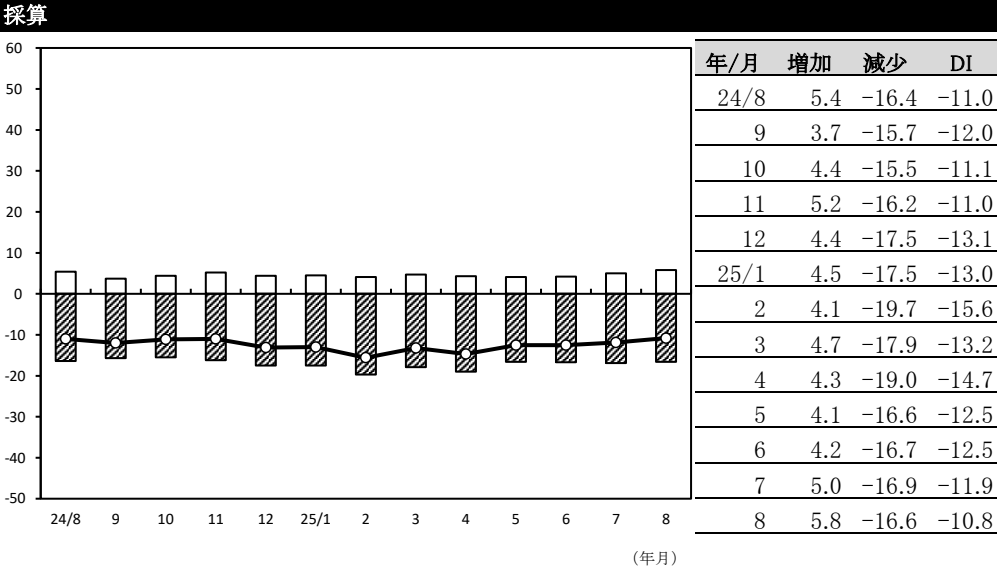
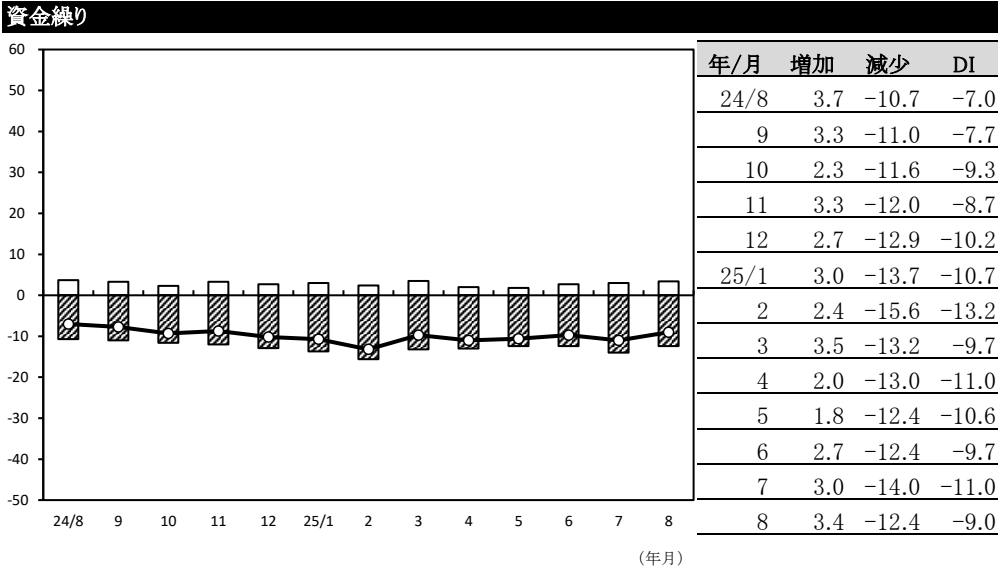
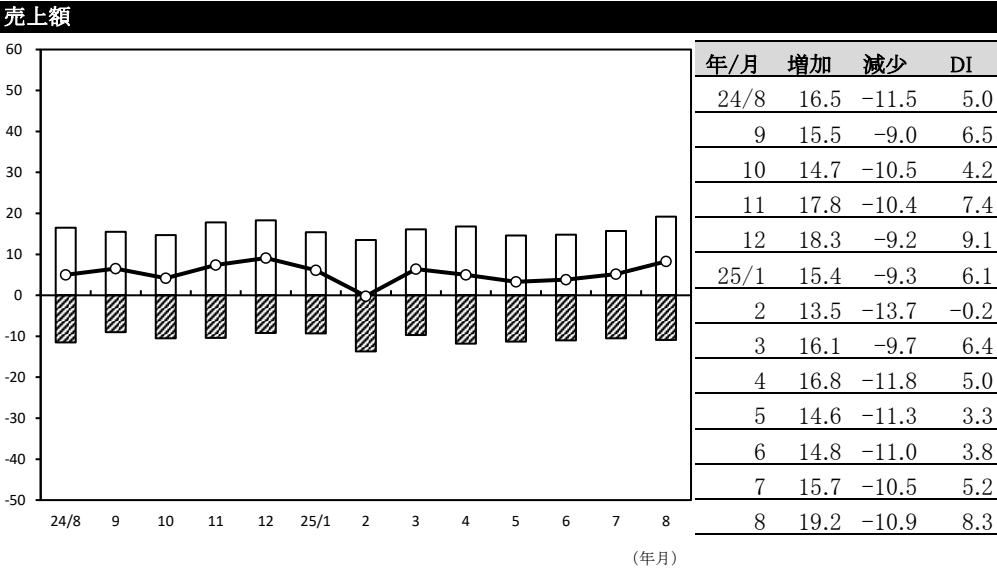
業界の業況



(年月)

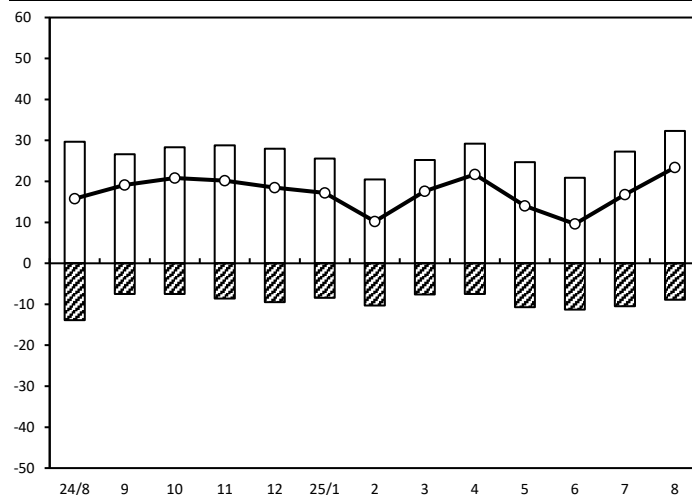
年/月	増加	減少	DI
24/8	5.6	-13.5	-7.9
9	3.6	-14.5	-10.9
10	2.8	-18.2	-15.4
11	3.1	-17.6	-14.5
12	2.0	-17.2	-15.2
25/1	1.2	-17.4	-16.2
2	2.2	-20.2	-18.0
3	2.8	-14.0	-11.2
4	3.5	-19.9	-16.4
5	2.9	-19.5	-16.6
6	5.8	-17.2	-11.4
7	4.0	-16.8	-12.8
8	4.2	-15.3	-11.1

サービス業(前年同月比)



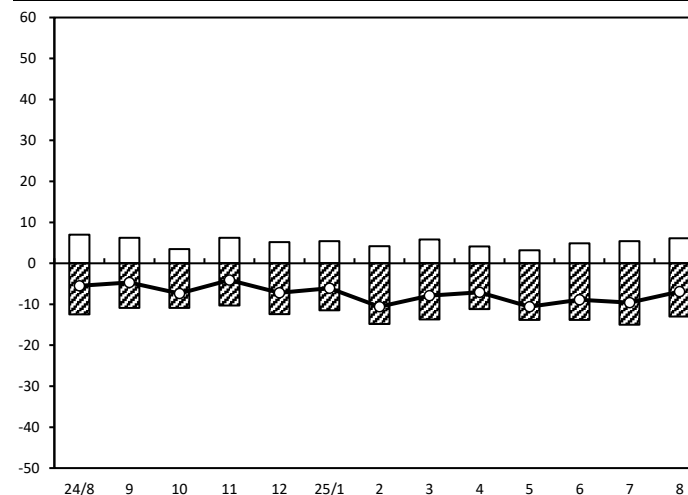
サービス業【旅館】（前年同月比）

売上額



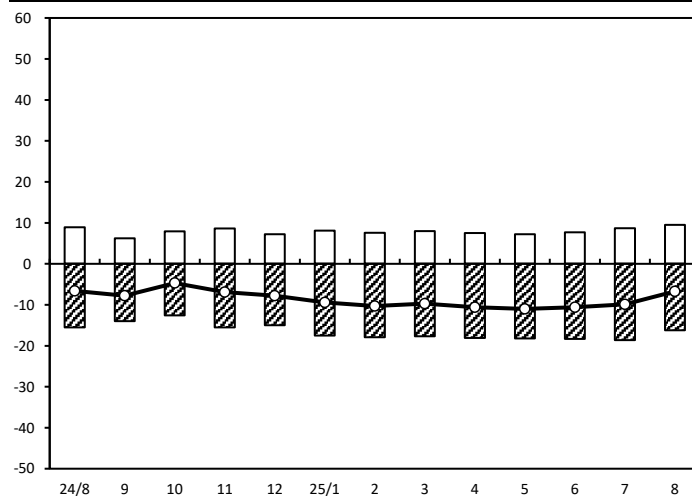
(年月)

資金繰り



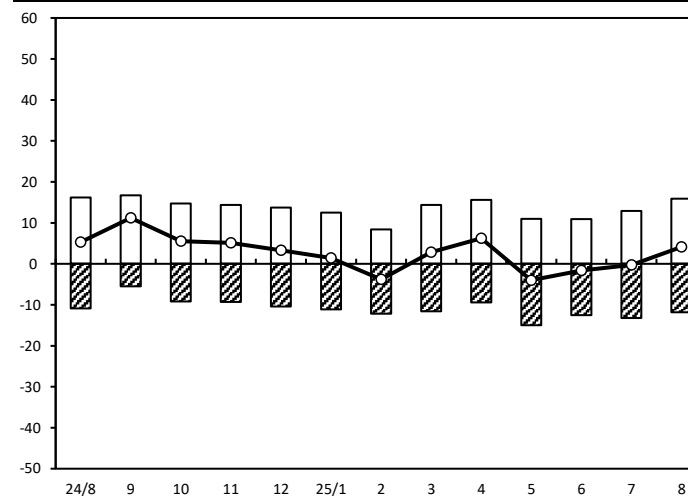
(年月)

採算



(年月)

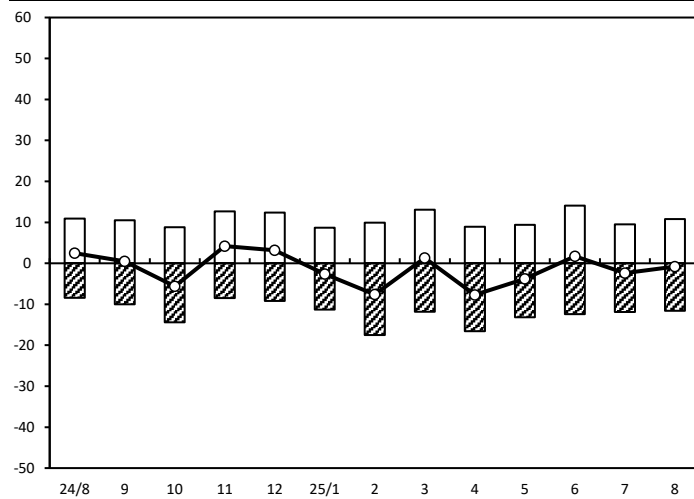
業界の業況



(年月)

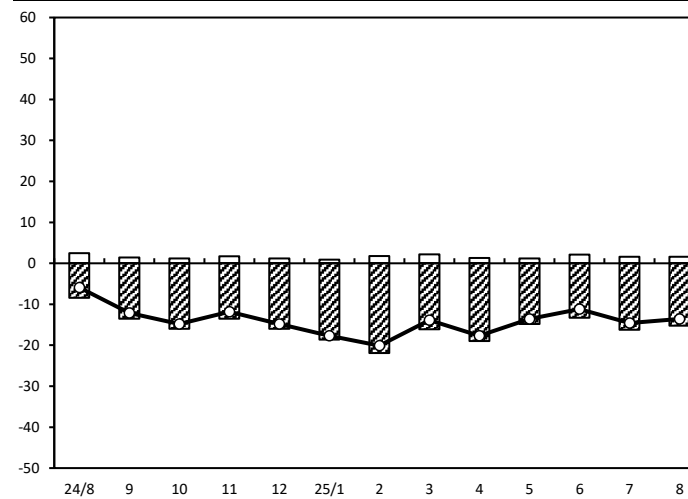
サービス業【クリーニング】（前年同月比）

売上額



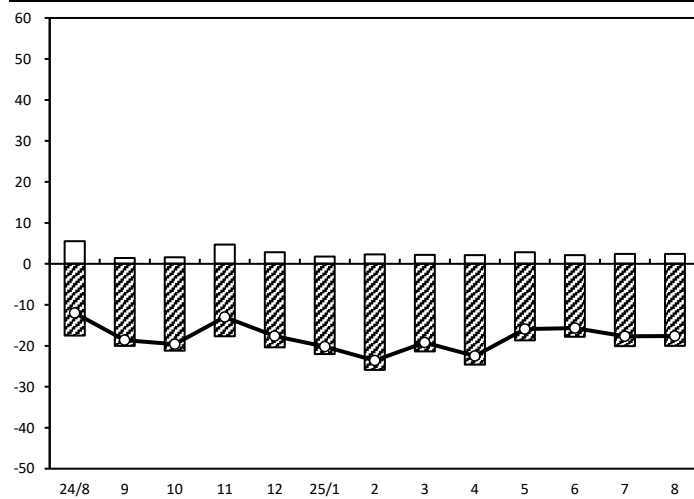
(年月)

資金繰り



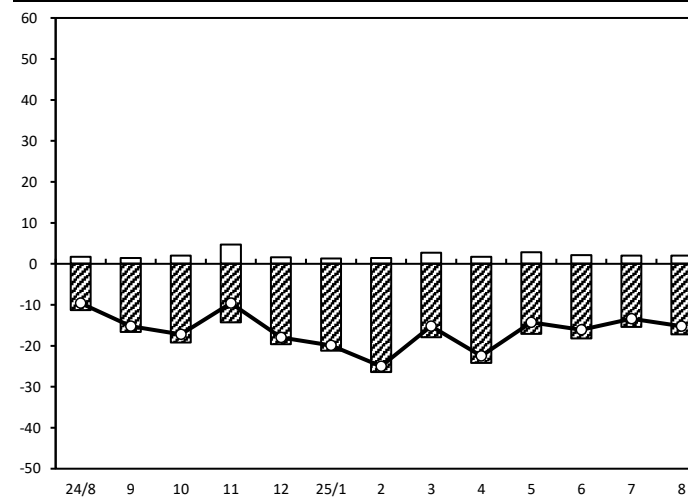
(年月)

採算



(年月)

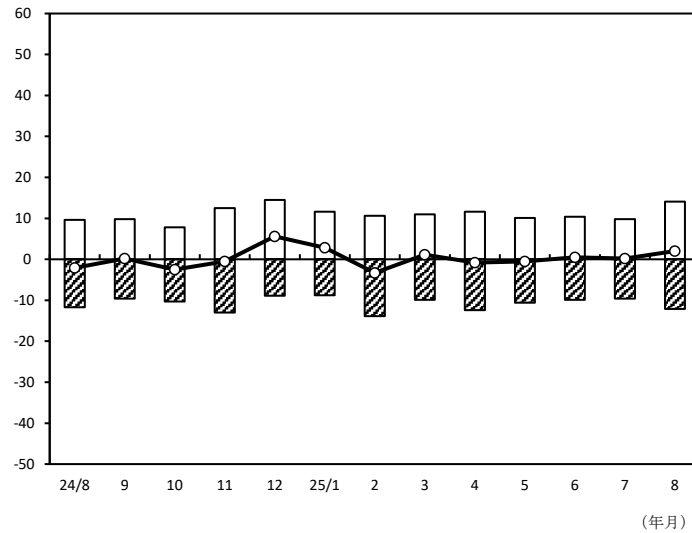
業界の業況



(年月)

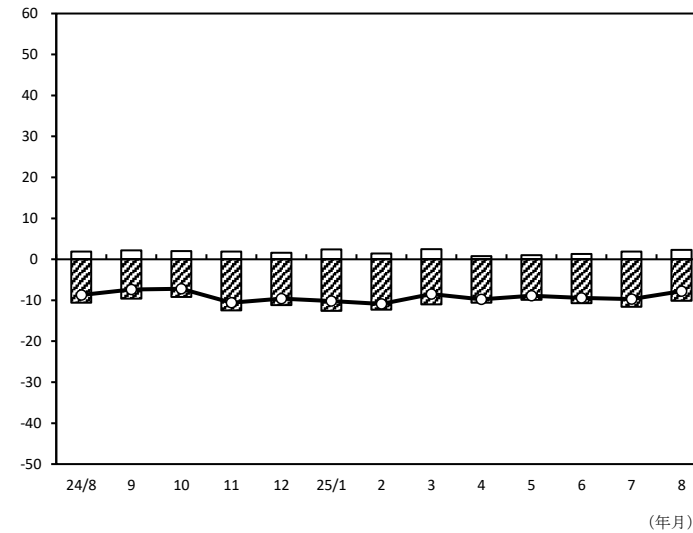
サービス業【理・美容】（前年同月比）

売上額



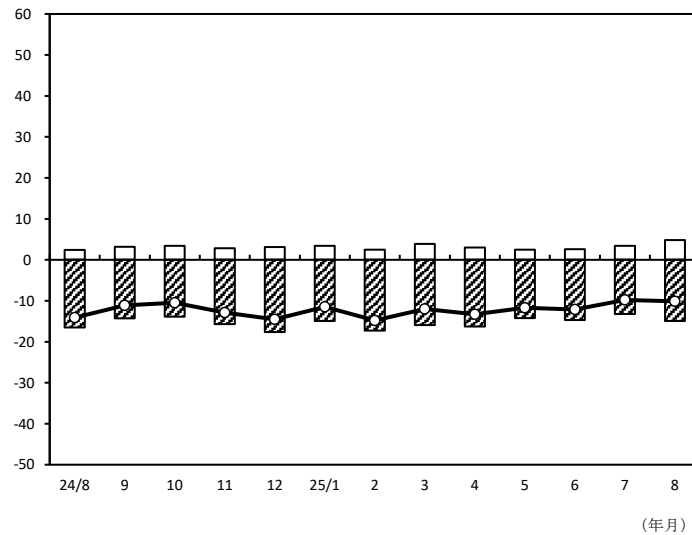
年/月	増加	減少	DI
24/8	9.6	-11.7	-2.1
9	9.8	-9.6	0.2
10	7.8	-10.3	-2.5
11	12.5	-13.0	-0.5
12	14.5	-8.9	5.6
25/1	11.6	-8.8	2.8
2	10.6	-13.9	-3.3
3	11.0	-9.9	1.1
4	11.6	-12.4	-0.8
5	10.1	-10.6	-0.5
6	10.4	-9.9	0.5
7	9.8	-9.6	0.2
8	14.1	-12.1	2.0

資金繰り



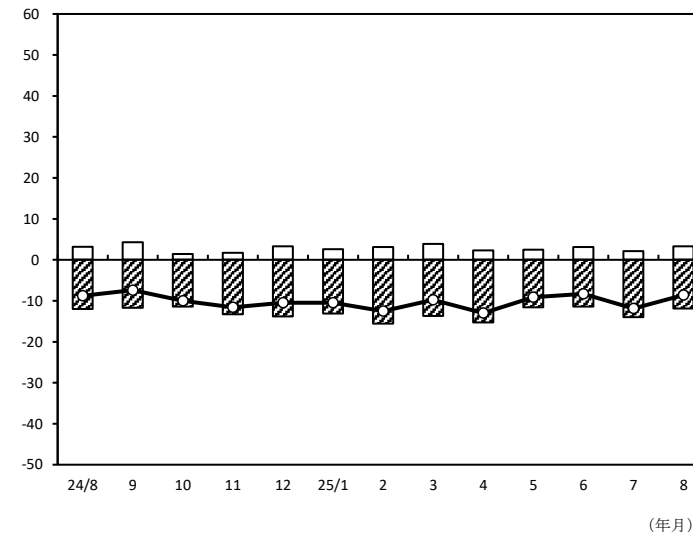
年/月	増加	減少	DI
24/8	1.9	-10.6	-8.7
9	2.2	-9.6	-7.4
10	2.0	-9.2	-7.2
11	1.9	-12.5	-10.6
12	1.6	-11.2	-9.6
25/1	2.4	-12.6	-10.2
2	1.4	-12.3	-10.9
3	2.5	-11.0	-8.5
4	0.8	-10.6	-9.8
5	1.0	-9.9	-8.9
6	1.3	-10.7	-9.4
7	1.9	-11.6	-9.7
8	2.3	-10.1	-7.8

採算



年/月	増加	減少	DI
24/8	2.4	-16.5	-14.1
9	3.2	-14.3	-11.1
10	3.4	-13.9	-10.5
11	2.8	-15.7	-12.9
12	3.1	-17.6	-14.5
25/1	3.4	-14.9	-11.5
2	2.5	-17.3	-14.8
3	3.9	-15.9	-12.0
4	3.0	-16.3	-13.3
5	2.5	-14.2	-11.7
6	2.6	-14.7	-12.1
7	3.4	-13.2	-9.8
8	4.8	-14.9	-10.1

業界の業況



年/月	増加	減少	DI
24/8	3.2	-12.0	-8.8
9	4.3	-11.7	-7.4
10	1.4	-11.4	-10.0
11	1.7	-13.3	-11.6
12	3.3	-13.8	-10.5
25/1	2.6	-13.1	-10.5
2	3.1	-15.6	-12.5
3	3.9	-13.7	-9.8
4	2.3	-15.3	-13.0
5	2.5	-11.6	-9.1
6	3.1	-11.4	-8.3
7	2.1	-14.0	-11.9
8	3.3	-11.9	-8.6